



ArcelorMittal

# Politique immobilière

## Brève description

Description des responsabilités et des objectifs d'ArcelorMittal en matière d'immobilier, ainsi que des principes applicables pour les atteindre.

## Scope

Pertinent pour tous les employés des filiales d'ArcelorMittal.



# Politique immobilière

## Brève description :

Description des responsabilités et des objectifs d'ArcelorMittal en matière d'immobilier, ainsi que des principes applicables pour les atteindre.

## Scope:

Pertinent pour tous les employés des filiales d'ArcelorMittal.

## Créer de la valeur en alignant l'immobilier sur les objectifs du Groupe et en fournissant des solutions immobilières

### 1. Objectif

Chez ArcelorMittal, la fonction immobilière est responsable de la stratégie immobilière non opérationnelle, de la planification et du contrôle et de plusieurs entités géographiques responsables de l'exécution, de la mise en œuvre et de la gestion de projet. Elle gère, stabilise, valorise et vend les actifs immobiliers non opérationnels excédentaires.

En outre, ArcelorMittal Real Estate fournit un service professionnel aux entités opérationnelles pour les aider à prendre les meilleures décisions possibles en gestion immobilière et optimise son impact financier. Pour disposer d'une vue exhaustive des avoirs immobiliers du Groupe, la fonction immobilière crée et met à jour un inventaire centralisé des actifs immobiliers d'ArcelorMittal.

Les activités immobilières vont au-delà des transactions traditionnelles (ventes, baux, licences) et de la gestion de portefeuille pour inclure des activités non traditionnelles d'amélioration des revenus telles que l'assainissement des sites et le développement des énergies renouvelables.

### 2. Principes

Pour atteindre ces objectifs, nous adhérons aux principes fondamentaux suivants:

#### 1. Haut professionnalisme:

Agir en tant qu'expert dans toutes les transactions immobilières du Groupe et promouvoir l'excellence dans l'utilisation et l'exploitation immobilières. Notre efficacité dépend de notre parfaite connaissance du portefeuille immobilier du Groupe et de nos visions justes des différentes étapes des opérations. Le portefeuille immobilier et la valorisation des actifs non opérationnels sont gérés afin de créer de la valeur de manière durable, d'atténuer les risques et de saisir les opportunités potentielles.

#### 2. Respect de la législation nationale et internationale:

Mettre en œuvre des politiques, des procédures et des instructions d'exploitation immobilières conformément aux lois et réglementations internationales et nationales. Tout comportement ou déclaration illégal ou offensant, qui pourrait causer des dommages à la Société doit être évité. De plus, la stratégie immobilière d'ArcelorMittal doit être adaptée à l'environnement local et refléter les exigences réglementaires et corporatives ainsi que les attentes des parties prenantes.

**3. Conformité et transparence :** Veiller à ce que toutes les transactions immobilières soient exécutées conformément aux politiques d'ArcelorMittal, en particulier le code de conduite des affaires, et grâce à des processus harmonisés et transparents. Les questions liées aux avoirs, à la gouvernance d'entreprise et aux obligations légales font partie des questions récurrentes à traiter, et ce, en utilisant des solutions et des outils immobiliers techniques pour la gestion immobilière. L'immobilier a développé des procédures spécifiques concernant la vente, l'achat et la location d'actifs immobiliers ainsi que pour le développement de sites verts et de friches industrielles.

**4. Entreprise équitable et comportement responsable :** ArcelorMittal ne se livre à aucune pratique frauduleuse ou déloyale. Chaque opération immobilière doit être gérée et contrôlée correctement. Les employés d'ArcelorMittal impliqués dans l'immobilier fonctionnent en tant que représentants et ambassadeurs de la Société s'engagent à préserver et à améliorer la réputation d'ArcelorMittal.

**5. Des solutions créatives:** ArcelorMittal fonction immobilière à chaque niveau de responsabilité est engagée pour fournir des solutions créatives en prenant soin des aspects économiques, environnementaux et sociaux. Au niveau du Groupe, l'immobilier d'entreprise développe, planifie et met en œuvre la stratégie immobilière du Groupe. Au niveau national, l'organisation immobilière nationale gère les actifs et les relations avec les autorités locales, évalue les options de développement et met en œuvre des programmes approuvés par l'immobilier d'entreprise. Sur site local, le correspondant immobilier tient et met à jour la base de données immobilières du Groupe, et signale les transactions potentielles (achats, construction, vente ou location).

**6. Mandats:** Lorsque l'immobilier intervient en tant que prestataire de services interne pour les sociétés du Groupe, des mandats spécifiques seront signés par projet entre les parties précisant les responsabilités, les budgets, le calendrier et les livrables.

La politique immobilière doit être lue conjointement avec le code de conduite des affaires et la politique environnementale d'ArcelorMittal, dont les principes sont pleinement soutenus dans les présentes, y compris toutes les lois applicables.